Fusesc COMUNICA

Informativo da Fundação
Codesc de Seguridade Social

ABR 2025 | 204
/fusesc /fusescprevidencia

Fusesc é destaque nacional em eficiência operacional

Entre as instituições de mesmo porte com patrocínio público, a Entidade está em primeiro lugar

Informe de Rendimentos é enviado aos Assistidos pelo WhatsApp
03

Políticas de Investimentos são atualizadas para 2025-2029
06

Fusesc comemora 47 anos de história junto de seus Participantes, Assistidos e Patrocinadoras!
07

Metodologia de riscos e controles internos é aprimorada
08

Fusesc completa 47 anos e está entre as entidades mais eficientes do país

Luiz Aurélio de Oliveira | ***Carlos Eduardo Pitz***
Diretor Superintendente | **Diretor Financeiro e Administrativo**

Em abril de 2025, a Fusesc celebra 47 anos de trajetória, destacando o trabalho diário que reforça nosso compromisso com excelência e segurança previdenciária.

Reconhecida como uma das entidades mais eficientes do país pelo estudo da PREVIC, com despesas administrativas de apenas 0,37% (abaixo da média do mercado), a Fusesc prova que eficiência e qualidade andam lado a lado.

Nos investimentos, alcançamos resultados expressivos: nossos planos de benefícios estão entre os 25% mais rentáveis do mercado. Destaque para o Plano de Benefícios I (9,57%) e os Planos Multifuturo I e II (7,93% e 7,55%), superando as medianas do setor. Esses números refletem uma gestão estratégica baseada nas políticas de investimento atualizadas para o ciclo 2025-2029.

Além dos números, priorizamos a proximidade com nossos públicos e a agilidade no acesso às informações, utilizando canais de comunicação. Neste ano, enviamos o Informe de Rendimentos aos Assistidos pelo WhatsApp, proporcionando grande facilidade para eles.

Na governança corporativa, avançamos com o desenvolvimento de uma nova metodologia de riscos e controles internos, que entrará em vigor no segundo semestre, garantindo ainda mais segurança na gestão dos planos e da Entidade. Também renovamos o apoio ao Espaço Museológico do IHGSC, reforçando nosso papel no desenvolvimento cultural de Santa Catarina.

Com quase cinco décadas de história construída com a confiança e parceria dos Participantes, Assistidos e Patrocinadoras, continuaremos inovando, com transparência e excelência, para ser sua segurança a qualquer tempo!

Que os próximos anos tragam ainda mais conquistas compartilhadas!

Desejamos uma ótima leitura!

Diretoria da Fusesc

www.fusesc.com.br | 0800 048 3000 | (48) 4042-0305

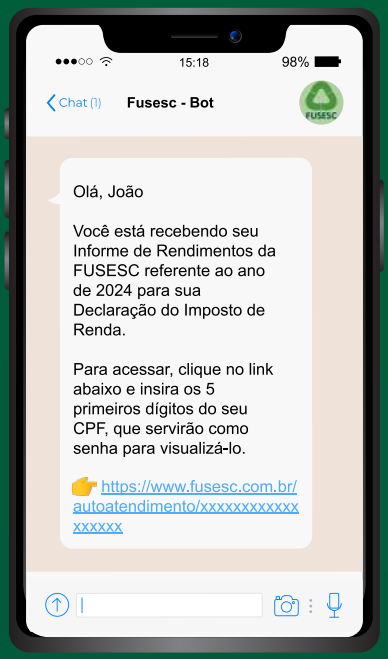
Fusesc Comunica é o Informativo da Fusesc
(Fundação Codesc de Seguridade Social)

FUSESC | FUNDAÇÃO CODESC DE SEGURIDADE SOCIAL
Sua segurança a qualquer tempo

Diretor Superintendente: Luiz Aurélio de Oliveira | **Diretor Financeiro e Administrativo:** Carlos Eduardo Pitz | **Conselho Deliberativo - Efetivos:** Pedro Bramont (Presidente), Daniel Henschel, Jean Paulo de Deus e Silva Sonza, Zilton Vargas, Gustavo Scortegagna e Eduardo Alexandre Correa de Machado | **Conselho Deliberativo - Suplentes:** Edson Lehmann, Marselle Goulart e Patrícia Bernardino Guimarães | **Conselho Fiscal - Titulares:** Romildo Neuenfeld (Presidente), Luana Rodrigues Pereira, Daniel Regis Filho e Felipe de Mello Pimentel | **Conselho Fiscal - Suplentes:** Marcos Anderson Treitinger e Pedro Olímpio Pimentel e Silva | **Endereço:** Av. Prefeito Osmar Cunha, 251, Sala 802 - CEP 88015-100 - Florianópoli/SC | **WhatsApp:** (48) 4042-0305 | **Produção:** FrenteCom - www.frentecom.com.br | **Jornalista responsável:** Simone Rabuske (SC-00908 JP) | **Coordenação na Fusesc:** Carolina Pereira Simões

Fusesc envia Informe de Rendimentos aos Assistidos pelo WhatsApp

Em 2025 o prazo para entrega da declaração do Imposto de Renda Pessoa Física será entre 17/03 e 30/05



Para facilitar o acesso ao documento, neste ano a Fusesc enviou para o número do WhatsApp dos Assistidos uma mensagem com o link direto para o Informe de Rendimentos. Após clicar no link, basta digitar 5 primeiros números do seu CPF para acessar o documento.

Verifique se recebeu a mensagem e, caso não tenha recebido, entre em contato conosco e confira se o seu número de celular está atualizado no cadastro da Entidade.

O Informe de Rendimentos dos Assistidos do ano-calendário 2024 **também está disponível pelo WhatsApp (48) 4042-0305, área de Autoatendimento ou Chat do site da Fusesc**, veja como acessar:

- WhatsApp: Basta adicionar o nosso número (48) 4042-0305 à sua lista de contatos, iniciar a conversa e selecionar a opção 9 - Informe de Rendimentos e seguir os passos para acessar o documento e salvá-lo.

- Chat on-line: Ao acessar o site da Fusesc, basta clicar no balão laranja com a palavra CHAT, inserir seus dados e selecionar o botão Informe de Rendimentos. Com apenas alguns cliques, você terá acesso ao documento.

- Autoatendimento: insira seu CPF e a senha, clique na opção “Consulta” para acesso aos documentos de Informe de Rendimentos e Informação de Empréstimo para Declaração de IRPF, selecione o ano 2024 e salve o documento.

Importante

- Aporte e Autopatrocínio: caso tenha feito um aporte ou seja autopatrocinado, acesse o e-mail enviado pela Fusesc com o demonstrativo de contribuições realizadas diretamente ao plano.

- Participantes: somente a empresa patrocinadora envia o Informe de Rendimentos, no qual já constam as contribuições efetuadas para o plano de benefícios.

Confira algumas dicas para realizar a declaração:

Organize os documentos - É recomendável que os contribuintes se preparem com antecedência, já procurando e separando todos os documentos necessários, porque são muitos. Lembre-se, quanto antes fizer sua declaração, mais cedo receberá sua restituição.

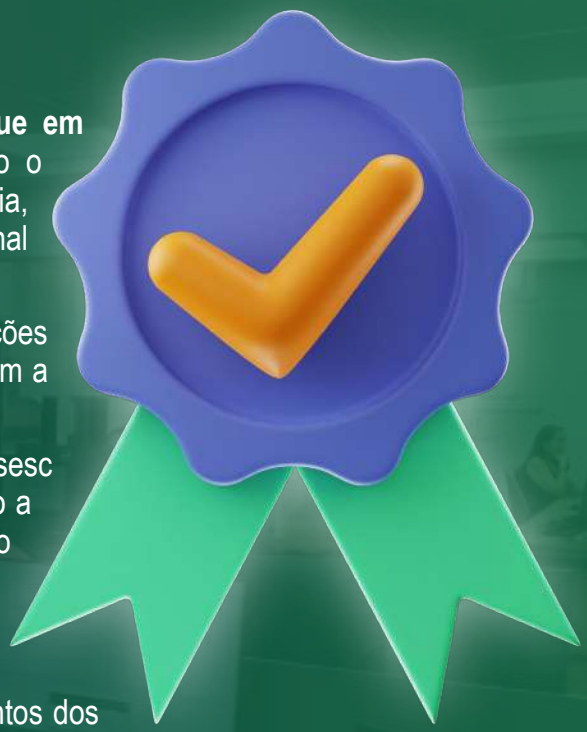
Para não cair na malha fina - A omissão de rendimentos é o principal erro. Também costuma cair na malha fina o contribuinte que inclui na sua declaração um dependente com renda, mas não informa esse rendimento.

Guarde documentos antigos - A Receita pode solicitar declarações de até cinco anos atrás, caso o contribuinte caia na malha fina. É importante, portanto, guardar as declarações dos cinco últimos anos.

Inverta a ordem das coisas - Ao invés de decidir qual declaração de imposto você vai fazer com base nos seus gastos, investimentos e doações, você já poderia ter considerado as regras de imposto ao tomar as suas decisões no ano passado. Pense na declaração do ano seguinte e em como pode utilizá-la a seu favor!

Fusesc está entre as entidades mais eficientes do país, segundo estudo inédito publicado pela PREVIC

Entre as instituições de mesmo porte com patrocínio público, a Fusesc está em primeiro lugar



Focada na otimização de recursos, a **Fusesc tornou-se destaque em eficiência no mercado de previdência complementar**, segundo o Relatório das Despesas Administrativas das Entidades de Previdência, publicado em 2024. É a primeira vez que a Superintendência Nacional de Previdência Complementar (PREVIC) publica esta análise.

A autarquia realizou um estudo estatístico com base nas informações disponibilizadas por 251 entidades de previdência, que correspondem a 97% de todo o segmento de previdência complementar fechada.

O resultado demonstrou que as despesas administrativas da Fusesc estão abaixo do estimado para seu porte e complexidade. Enquanto a média de despesas administrativas do mercado de previdência no ano foi de 0,49% sobre o ativo total, a Fusesc obteve o índice de 0,37%. Entre as entidades do mesmo porte (S2), a média de despesas sobre o ativo foi de 0,41%.

A taxa de administração da Fusesc cobrada sobre os investimentos dos seus planos foi de **0,19%** no ano da amostra, **enquanto a média do segmento foi de 0,28%**. A taxa de administração é o valor subtraído dos planos de benefícios para subsidiar as despesas administrativas das entidades no exercício.

Estes números fizeram a Fusesc se destacar no Índice de Eficiência Operacional (IEFO) da PREVIC. As despesas administrativas dispendidas pela Fusesc no exercício de 2023 foram abaixo do estimado pelo modelo estatístico, ou seja, a Entidade utilizou menos recursos do que poderia utilizar para ser considerada eficiente em comparação às entidades de porte S2. Ao final, o relatório mostrou que a Fusesc é a Entidade Fechada de Previdência Complementar mais eficiente entre seus pares com patrocínio público no país.

Luiz Aurélio de Oliveira
Diretor Superintendente

De acordo com Luiz Aurélio de Oliveira, Diretor Superintendente da Fusesc, o resultado do relatório é consequência do compromisso de uma nova visão assumida pelo corpo técnico e pelo Conselho Deliberativo para que a Entidade fosse referência em eficiência administrativa no segmento. “No início de 2023, levamos ao Conselho Deliberativo a revisão da nossa missão, visão e de nossos valores. **Nossos compromissos com a eficiência administrativa, excelência em governança e resultados de investimentos estão publicados no nosso site. Buscamos cumpri-los todos os dias**. O resultado apresentado pelo órgão fiscalizador é consequência do trabalho focado em alcançar a nossa visão corporativa, refletida em cada atendimento, cada decisão e cada investimento realizado pela Fusesc”, conta.

Carlos Eduardo Pitz
Diretor Financeiro e Administrativo

Para Carlos Eduardo Pitz, Diretor Financeiro e Administrativo, os números publicados pela PREVIC refletem a sinergia de um time que sabe aonde quer chegar e não mede esforços para atingir os objetivos da Entidade. “Substituímos o indicador ‘Reduzir Despesas Administrativas’ por ‘Otimizar Recursos Administrativos’. **Gerir uma Entidade do tamanho da Fusesc exige investimentos em inovação para fazer mais com menos.** Quando o desembolso administrativo é continuamente utilizado para buscar mais resultados com menos recursos, o ganho de eficiência passa a ser sustentável no longo prazo. Então, cortar despesas no curto prazo nem sempre é sinônimo de eficiência no futuro, especialmente quando a organização possui compromissos de décadas para honrar”, explica.

O relatório completo com resultados do estudo realizado pela Superintendência Nacional de Previdência Complementar pode ser consultado **neste link**.

O radar da rentabilidade da Fusesc

Planos fecham 2024 acima da mediana entre seus pares de mercado

Dados publicados em janeiro de 2025 pela Áditus Consultoria mostram que os três planos de benefícios da Fusesc devem fechar o ano de 2024 entre os **25% melhores entre seus pares de mercado**.

O estudo levou em consideração 651 Planos de Previdência Complementar administrados por 138 Entidades Fechadas.

O Plano de Benefícios I encerrou o ano com rentabilidade de 9,57% frente a mediana de 9,17% dos Planos tipo BD (Benefício Definido).

Os Planos Multifuturo I e II obtiveram um retorno 7,93% e 7,55% no ano, frente a uma mediana de 6,7% entre os 168 Planos tipo CV (Contribuição Variável).

No mês de dezembro, mais da metade dos Planos CV da amostra obtiveram rentabilidade negativa. Enquanto os planos Mutifuturo I e II obtiveram uma rentabilidade de 0,38% e 0,31%, a mediana dos Planos CV foi negativa, -0,14%.

De acordo com Carlos Eduardo Pitz, Diretor Financeiro e Administrativo da Fusesc, uma das variáveis que resultou em grande diferença de rentabilidade entre os Planos BD e CV foi marcação à mercado de títulos públicos. Diferente dos Planos BD, desde 2022 os planos CV não puderam contabilizar a rentabilidade de novos investimentos nesses papéis pelo preço de aquisição. Por esse motivo, Planos CV com esse tipo de ativo na carteira estiveram mais sujeitos ao risco de mercado, ou seja, caso um Plano BD e um Plano CV tivessem carteiras de investimentos idênticas chegariam ao final de 2024 com rentabilidades diferentes.

O estudo publicado pela Áditus Consultoria é considerado uma prévia do resultado agregado do mercado de previdência complementar fechado, cujos números oficiais serão conhecidos após o primeiro trimestre de 2025.

A Aditus é referência em serviços de consultoria de investimentos no segmento de Previdência Complementar e demais investidores institucionais no Brasil, com histórico de atuação de mais de 20 anos no mercado financeiro.

Políticas de Investimentos aprovadas

Fusesc atualiza Políticas de Investimentos para 2025-2029 com foco em diversificação e equilíbrio risco-retorno

O Conselho Deliberativo da Fusesc, aprovou, em 28/11/2024, as Políticas de Investimentos dos planos de benefícios e do Plano de Gestão Administrativa da Entidade, com vigor a partir de 01/01/2025.

A aprovação atende a Resolução CMN nº 4.994, de 24/03/2022, que estabelece as diretrizes de aplicação dos recursos garantidores dos planos administrados pelas Entidades Fechadas de Previdência Complementar.

Com validade para os próximos cinco anos (2025/2029), as Políticas foram desenvolvidas visando a diversificação da carteira de investimentos e contemplam as oportunidades que possam surgir no mercado financeiro, sempre considerando a relação risco x retorno.

A Política de Investimentos é o principal normativo para a alocação dos investimentos dos planos de benefícios e do PGA. Cada plano tem a sua Política e para o desenvolvimento do documento são considerados parâmetros como a modalidade do plano, o perfil da massa de Participantes, os fluxos de pagamentos futuros dos benefícios e as opções de investimento disponíveis.

Assim, os recursos devem ser aplicados conforme as necessidades específicas de cada um dos planos e os investimentos realizados buscam assegurar a solvência, a liquidez e o equilíbrio técnico, respeitando as regras de alocação e a melhor relação risco retorno para cada uma das modalidades de investimento.

Confira aqui as Políticas de Investimentos.

Acompanhe a Fusesc nas redes sociais

A Fusesc tem perfis no **Instagram**, **LinkedIn** e **Facebook** para compartilhar as novidades sobre a Entidade, conteúdo de educação financeira e previdenciária, e informações importantes sobre os planos de benefícios. Além disso, os canais foram criados para que os Participantes e Assistidos possam interagir e acompanhar com frequência tudo o que acontece na Fusesc. Siga a Fusesc nas redes sociais, basta procurar por “fusesc".

Fusesc - sua segurança em todos os momentos, há 47 anos

Luiz Aurélio de Oliveira
Diretor Superintendente

No dia 04/04/2025, a Fusesc comemorou 47 anos de história junto de seus Participantes, Assistidos e Patrocinadoras. Para celebrar essa data, conversamos com Luiz Aurélio de Oliveira, Diretor Superintendente da Fusesc, sobre as conquistas, desafios e perspectivas para o futuro.

Quais princípios têm guiado a gestão da Fusesc ao longo desses 47 anos?

Durante esses 47 anos, a Fusesc sempre priorizou a proteção e o bem-estar de seus Participantes e Assistidos. Esses princípios guiam a gestão na melhoria contínua dos serviços, com políticas de governança robustas, investimentos de longo prazo e foco na sustentabilidade da Entidade e dos planos de benefícios.

E você pode falar sobre os avanços que a revisão da missão, visão e valores em 2023 trouxeram para a Fusesc?

A revisão de 2023 trouxe grandes avanços. Buscando eficiência administrativa, a Fusesc reestruturou processos para oferecer serviços de excelência e otimizar recursos, conquistando destaque nacional em eficiência administrativa no setor de previdência complementar. A governança foi fortalecida com a criação da área de controles e riscos, um canal de ouvidoria e políticas internas que garantem práticas rigorosas e transparentes. Nos investimentos, as estratégias adotadas vêm mantendo os planos de benefícios entre os 25% melhores do mercado, mesmo diante dos desafios da economia.

A comunicação da Entidade tem se transformado nos últimos anos. O que a Fusesc tem feito para se aproximar dos Participantes e Assistidos?

Queremos estar cada vez mais próximos dos nossos Participantes e Assistidos e, para isso, investimos em tecnologia e canais digitais para aprimorar a comunicação. Com o WhatsApp, facilitamos o acesso às informações e oferecemos um atendimento ágil, além de enviar mensagens relevantes. Nosso podcast mensal sobre rentabilidade traz explicações dos especialistas sobre os retornos dos investimentos. Utilizamos site, redes sociais e e-mails para manter todos informados sobre novidades e atualizações.

Retomamos os encontros presenciais com os Assistidos para aumentar a proximidade e, no relacionamento com os Participantes, focamos na educação financeira e previdenciária feita de forma personalizada, ajudando-os a investir hoje para um futuro de independência financeira. Todas essas iniciativas visam uma comunicação mais leve, direta e eficiente.

Para finalizar, que mensagem você deixaria nesta data tão especial?

Gostaria de deixar uma mensagem de gratidão, celebração e otimismo. A Fusesc agradece profundamente a confiança e a parceria de seus Participantes, Assistidos e Patrocinadoras ao longo desses 47 anos. Sabemos a importância que a Entidade tem na vida das pessoas e é isso que nos motiva a trabalhar com dedicação para garantir a segurança e o bem-estar de todos, no presente e no futuro. Estamos prontos para enfrentar os desafios que surgirem e buscaremos na inovação a melhoria contínua dos nossos serviços e a sustentabilidade da Entidade. A Fusesc será a sua segurança, a qualquer tempo!

Fusesc aprimora metodologia de riscos e controles internos

Nova metodologia tem foco em segurança e eficiência operacional

A gestão de riscos e controles internos é uma ferramenta essencial de governança corporativa. Por isso, a Fusesc estruturou uma área específica para atuar na identificação, avaliação, monitoramento e controle de riscos, com o objetivo de proporcionar para a gestão da Entidade mais subsídios de qualidade, que serão uma base concreta para tomada de decisões.

A Entidade encerrou recentemente seu 12º ciclo de avaliação de riscos, demonstrando o engajamento e a evolução dos processos internos ao longo dos anos. Agora, a Fusesc se prepara para implementar uma nova metodologia no próximo ciclo.

Jessica Torres, coordenadora da área, explica como este trabalho está sendo feito e quais serão seus benefícios:

Por que a Fusesc está mudando a metodologia de avaliação de riscos?

A Fusesc deseja aprofundar o monitoramento dos seus riscos para aprimorar ainda mais os controles internos. Para isso, está internalizando a Gestão de Riscos, que antes era realizada por uma empresa terceirizada. Embora as empresas terceirizadas utilizem metodologias que atendem aos padrões de mercado, a Fusesc, nesta fase de maturação do controle de riscos, sente a necessidade de ter uma equipe especializada focada integralmente nesse aprimoramento dos controles. Isso permitirá ajustes mais ágeis e tomadas de decisões mais seguras.

Como foi estruturado o processo para criar a nova metodologia?

Realizamos uma análise detalhada dos pontos fortes e fracos da metodologia atual e exploramos toda a capacidade técnica e tecnológica disponível internamente na Fusesc, para encontrar a melhor solução para nosso porte e complexidade. A análise foi baseada no estudo da Cadeia de Valor, revisada para traduzir claramente a estrutura da Fusesc, permitindo que todos os envolvidos entendam seus papéis e vejam como seu trabalho é essencial para alcançar a visão da Entidade como um todo.

Quais serão as diferenças entre a metodologia anterior e a nova?

A principal diferença é o monitoramento personalizado e contínuo dos riscos, feito internamente, com a utilização de um sistema próprio que é abastecido de informações de forma ágil. Para garantir que todos os riscos e controles sejam monitorados, estamos mapeando os processos e subprocessos. O próximo ciclo de avaliação, previsto para o segundo semestre de 2025, será o primeiro com a nova metodologia, já reconhecida como uma melhor prática de mercado, atendendo tanto à legislação quanto às necessidades de gestão. Iremos aumentar a eficiência operacional, entregando ainda mais transparência e confiança aos Participantes e Assistidos.

À esquerda, a coordenadora da área, Jessica Torres Marques, e à direita, Deise Santos Silveira, Analista de Riscos e Controles Internos

Fusesc renova apoio ao Projeto de Implantação do Espaço Museológico do IHGSC

Entidade investe na preservação do patrimônio histórico catarinense

A Fusesc consolida sua atuação como agente de preservação cultural ao renovar, pelo segundo ano consecutivo, seu apoio ao projeto de implantação do Espaço Museológico do Instituto Histórico e Geográfico de Santa Catarina (IHGSC). Esta iniciativa, sediada na histórica Casa José Boiteux no coração de Florianópolis/SC, representa um investimento estratégico no patrimônio imaterial catarinense, com impacto direto na educação, pesquisa e turismo cultural.

Mecanismo inteligente de financiamento

O apoio da Fusesc ao projeto é viabilizado pela Lei Municipal de Incentivo à Cultura de Florianópolis, um instrumento inteligente que permite a destinação de até 20% do IPTU devido para projetos culturais aprovados pela Fundação Cultural de Florianópolis Franklin Cascaes (FCFFC). Este mecanismo cria uma simbiose entre o setor público, as empresas e a sociedade civil, transformando obrigações fiscais em investimentos culturais de alto impacto.

"Esta lei é um exemplo de como políticas públicas bem desenhadas podem potencializar a ação das empresas na área cultural. Para a Fusesc, é uma oportunidade de ampliar nosso impacto social enquanto cumprimos nosso papel fiscal de maneira estratégica."

Um compromisso com a memória catarinense

Em 2024, o apoio da Fusesc, no valor de R$ 149.243,86, permitiu a realização das primeiras etapas fundamentais do projeto. Os recursos, captados através da Lei Municipal de Incentivo à Cultura de Florianópolis (nº 3.659/91), foram aplicados na organização do acervo museológico, composto por documentos históricos, obras de arte e peças iconográficas de valor inestimável. As readequações do cronograma foram determinantes para o sucesso desta fase inicial, garantindo que os trabalhos fossem concluídos com a excelência necessária.

O reconhecimento por este compromisso veio em dezembro de 2024, quando a Fusesc foi agraciada com a medalha Henrique da Silva Fontes, a mais alta honraria concedida pelo IHGSC. "Esta homenagem simboliza a sintonia entre nossa missão institucional e a preservação da identidade cultural catarinense", reflete Luiz Aurélio de Oliveira, Diretor Superintendente da Fusesc. "Investir na memória coletiva é investir no futuro do nosso Estado", completa.

A segunda etapa

Para 2025, a Fusesc amplia seu investimento, destinando R$ 200 mil à segunda fase do projeto, que promete transformar a Casa José Boiteux em um centro de referência cultural. Os trabalhos, que se estenderão até junho de 2025, incluem a elaboração de um projeto expográfico, que narrará visualmente a rica trajetória do IHGSC desde sua fundação em 1896.

A aquisição de mobiliários museológicos especializados e equipamentos de conservação garantirá a preservação adequada do acervo, enquanto as melhorias na acessibilidade assegurarão que o espaço possa ser plenamente aproveitado por todos os públicos.

Impacto social

O Espaço Museológico do IHGSC está sendo concebido como um polo dinamizador da cultura em Santa Catarina. Quando concluído, beneficiará diretamente pesquisadores de todo o país, estudantes de todos os níveis educacionais e os milhares de turistas que visitam Florianópolis anualmente. A gratuidade do acesso, garantida pelo projeto, democratiza o contato com a história catarinense, enquanto as ações educativas planejadas amplificarão o impacto social da iniciativa.

A produção de 5 mil folders explicativos e a realização de visitas guiadas farão a ponte entre o acervo histórico e a comunidade, cumprindo o duplo papel de preservar e difundir o conhecimento.

"Este projeto exemplifica como a cultura pode ser um vetor de transformação social. Ao apoiá-lo, a Fusesc cumpre seu papel de instituição comprometida com o desenvolvimento integral de Santa Catarina", observa Luiz Aurélio de Oliveira.

Sobre o IHGSC e a Casa José Boiteux

Fundado em 1896, o Instituto Histórico e Geográfico de Santa Catarina é guardião de um dos acervos mais importantes do estado, incluindo documentos raros, mapas históricos e registros fundamentais para entender a formação da sociedade catarinense.

Sua sede, a Casa José Boiteux, localizada na Avenida Hercílio Luz, 523, no Centro de Florianópolis, é também a casa da Academia Catarinense de Letras, formando um complexo cultural único no estado.